

УДК 657:004.9:336.14

DOI: <https://doi.org/10.32782/СМІ/2026-19-18>**Ліпський Р.В.**кандидат економічних наук, доцент,
Полтавський державний аграрний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2723-669X>**Прийдак Т.Б.**кандидат економічних наук, доцент,
Полтавський державний аграрний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9257-0419>**Мокієнко Т.В.**кандидат економічних наук, доцент,
Полтавський державний аграрний університет
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1344-4981>

ЦИФРОВІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ: ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ERP-СИСТЕМИ ISPRO

В умовах масштабних трансформацій державного сектору та прагнення України до цифрової зрілості, цифровізація обліково-аналітичних процесів у бюджетних установах стає стратегічним завданням. Бухгалтерський облік у суб'єктів державного сектору давно вийшов за межі простої фіксації господарських операцій – сьогодні це основа для прийняття управлінських рішень, контролю за цільовим використанням публічних коштів та забезпечення прозорості перед суспільством і міжнародними партнерами. Проте, поки приватний бізнес гнучко впроваджує новітні ERP-системи та штучний інтелект, бюджетна сфера продовжує демонструвати системне відставання у рівні комплексної автоматизації. Попри наявність численних цифрових «вітрин» (порталів надання послуг чи відкритих даних), внутрішній бек-офіс більшості розпорядників бюджетних коштів досі залишається фрагментарно автоматизованим або спирається на застарілі технологічні рішення.

Ключові слова: цифрова трансформація, ERP-система ISpro, бухгалтерський облік, бюджетні установи, державний сектор, автоматизація обліку, фінансова звітність, цифрові сервіси, електронний документообіг, управління бюджетними коштами.

Lipskyi Roman, Pryidak Tetiana, Mokiienko Tetiana
Poltava State Agrarian University

DIGITALIZATION OF ACCOUNTING IN BUDGETARY INSTITUTIONS: PRACTICAL ASPECTS OF USING THE ISPRO ERP SYSTEM

In the context of large-scale transformations in the public sector and Ukraine's aspiration for digital maturity, the digitalization of accounting and analytical processes in budgetary institutions has become a strategic priority. Accounting in public sector entities has long gone beyond the simple recording of business transactions; today, it serves as the foundation for managerial decision-making, monitoring the targeted use of public funds, and ensuring transparency for society and international partners. The ongoing reform of public financial management requires not only changes in the regulatory framework but also comprehensive technological modernization of accounting systems. Modern requirements for the speed, accuracy, and reliability of data processing have rendered traditional manual and fragmented automation approaches obsolete. Digitalization acts as a catalyst for institutional transformation, enabling budget managers to improve accountability, operational efficiency, and the quality of financial management. Furthermore, the integration of advanced information systems facilitates the harmonization of national accounting practices with international standards, which is an essential prerequisite for Ukraine's European integration and the country's post-war recovery. The implementation of the ISpro ERP system in budgetary institutions enables the transition from fragmented automation to an integrated digital management environment, ensuring greater efficiency, transparency, and reliability in accounting and financial management processes. The system supports comprehensive automation of accounting operations while complying with the current legislative requirements governing public sector accounting in Ukraine. The article examines the practical aspects of using specific ERP modules for human resource management, payroll accounting, fixed asset accounting, and financial reporting. Through centralized data processing, the system significantly reduces administrative costs and minimizes the risk of human error in financial documentation. The transition to a unified ERP platform also enables real-time monitoring of budget execution and provides managers with advanced analytical tools for strategic planning and decision-making. The study concludes that the implementation of the ISpro software environment represents an important step toward building a resilient, transparent, and digitally driven public administration system capable of addressing contemporary challenges while ensuring the efficient and accountable use of public financial resources.

Keywords: digital transformation, ISpro ERP system, accounting, budget institutions, public sector, accounting automation, financial reporting, digital services, electronic document management, budget funds management.

Постановка проблеми. Бюджетний облік функціонує в умовах постійних змін до Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі (НП(с)БОДС), оновлення Плану рахунків, бюджетної класифікації (КЕКВ, КФКВ) та вимог Державної казначейської служби України. Загальні комп'ютерні програми не здатні гнучко відтворювати ці зміни, що вимагає впровадження спеціалізованих вітчизняних ERP-систем, глибоко адаптованих під специфіку вітчизняного законодавства.

Серед нечисленних вітчизняних розробок, здатних забезпечити наскрізну автоматизацію бюджетного обліку, провідне місце посідає ERP-система ISpro. Вона володіє необхідними атестатами КСЗІ (Комплексна система захисту інформації), інтегрована з модулями Казначейства та покриває всі ділянки обліку – від розрахунку грошового забезпечення/заробітної плати до ведення кошторису та балансу.

Науково-практична суперечність полягає в тому, що з одного боку, ERP-система ISpro володіє потужним функціоналом для повної цифровізації обліку бюджетної установи, а з іншого – на практиці її потенціал реалізується лише частково. Впровадження системи зіштовхується з прогалинами у методичному забезпеченні процесу міграції, високою консервативністю бухгалтерських кадрів, відсутністю стандартизованих регламентів адаптації конфігурацій під конкретні типи бюджетних установ (ОМС, заклади освіти, медичні КНП, продуктової/силової відомства) та недостатнім висвітленням практичного досвіду подолання цих бар'єрів у науковій літературі.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, присвячених проблематиці цифрової трансформації бухгалтерського обліку та його особливостям у бюджетній сфері, свідчить про значний інтерес науковців до цієї теми.

Питання організації та модернізації обліку саме в бюджетних установах перебувають у центрі уваги таких вчених, як П. Атамас, С. Бардаш. Зокрема, Н. Хорунжак розглядає облік у бюджетних установах як відкрити кібернетичну інформаційну систему для підтримки управлінських рішень [7].

Вплив цифровізації на управління обліковими процесами в державному секторі та ризики цього процесу аналізували Д. Черняк та Ю. Перетятко [5].

Практичні аспекти автоматизації обліку в бюджетній сфері, зокрема нормативно-правове забезпечення та проблеми вибору програмних продуктів, досліджували Н. Жучинська [3], А. Кашперська [4], Л. Рожко [6], І. Шепель [8]. Д. Попов, О. Котуха та М. Олашин акцентують увагу на цифровізації як інструменті підвищення публічності органів влади [2].

Використання ERP-системи ISpro в умовах воєнного стану, зокрема для цифрового обліку основних засобів та забезпечення безпеки фінансових даних, детально висвітлено у працях Ю. Маначинської [1].

Водночас, попри ґрунтовні напрацювання, недостатньо дослідженими залишаються питання комплексного порівняльного аналізу сучасних українських ERP-систем (зокрема ISpro) та їх адаптації до специфічних потреб бюджетних установ у частині автоматизації складних розрахунків, таких як індексація заробітної плати, в умовах постійних змін законодавства.

Формування цілей статті (постановка завдання).

Метою дослідження є комплексний аналіз особливостей цифрової трансформації облікових процесів у бюджетних установах та обґрунтування практичної ефективності використання української ERP-системи ISpro як ключового інструменту для автоматизації обліку, підвищення прозорості використання публічних коштів та оптимізації управління державними ресурсами. Таким чином, дослідження спрямоване на формування цілісного уявлення про роль ERP-системи ISpro у створенні єдиного інформаційного простору бюджетної установи, що забезпечує оперативність прийняття управлінських рішень та повну відповідність вимогам чинного законодавства України.

Виклад основного матеріалу дослідження. Цифровізація бухгалтерського обліку в бюджетних установах є стратегічно важливою через їхню роль як основних розпорядників державних коштів, що вимагає найвищого рівня прозорості, точності та ефективності управління ресурсами.

Законодавство України (зокрема Закон № 183-VIII «Про відкритість використання публічних коштів») вимагає обов'язкового оприлюднення точних даних про видатки на державних порталах. Цифровізація дозволяє автоматизувати експорт цих даних безпосередньо з облікових систем, виключаючи ручне маніпулювання інформацією та забезпечуючи вільний доступ громадян до фінансових показників.

Бюджетний облік має власну специфіку: окремий План рахунків, особливі методичні засади відображення операцій та постійні зміни в законодавстві. Сучасні ERP-системи (наприклад, ISpro) постійно оновлюються розробниками відповідно до наказів Мінфіну та Держказначейства, що гарантує легітимність облікових процесів [4].

Використання вітчизняного програмного забезпечення стає питанням національної безпеки. Системи на кшталт ISpro мають експертний висновок ДССЗІ (рівень Г3), що забезпечує високий рівень захисту та шифрування фінансової інформації від кіберзагроз. Це дозволяє установам стабільно функціонувати навіть у надзвичайних умовах, забезпечуючи збереження даних у єдиному захищеному середовищі [3].

Цифрові інструменти звільняють персонал від рутинної роботи, перетворюючи бухгалтера з «ресуратора операцій» на стратегічного аналітика, здатного приймати обґрунтовані управлінські рішення на основі оперативних даних та прогнозних моделей.

Таким чином, цифровізація є незворотним процесом, який дозволяє бюджетним установам перейти від фрагментарної автоматизації до створення відкритої кібернетичної системи управління державними ресурсами.

Традиційні методи (паперовий облік) є надто повільними та ризикованими, а цифровізація забезпечує:

- 1) автоматизацію складних розрахунків – індексація зарплати, відпускні, лікарняні та амортизація груп ОЗ розраховуються системою автоматично;
- 2) одноразове введення даних – операція, введена в одну підсистему, автоматично відображається у всіх пов'язаних ділянках обліку та звітності;
- 3) мінімізацію помилок – автоматичний контроль проводок та логічний аналіз даних дозволяють уникнути штрафних санкцій [6].

На основі наведеного можна виділити ключові відмінності (таблиця 1) між традиційною (ручною або фрагментарно автоматизованою) системою обліку та сучасною цифровізованою системою (на прикладі ERP-системи ISpro).

Основні переваги цифровізації для бюджетної установи включають підвищення якості фінансової інформації, забезпечення повної відповідності мінливому законодавству та вивільнення часу бухгалтерів для аналізу та стратегічного планування.

Сучасні цифрові інструменти та технології трансформують бухгалтерський облік у бюджетних установах, перетворюючи бухгалтера з «реєстратора операцій» на стратегічного аналітика.

Використання таких систем, як ISpro, MASTER: Бюджетні установи, Дебет Плюс та Fit-Бюджет, дозволяє автоматизувати всі ділянки обліку в єдиному інформаційному просторі (одноразове введення даних, які автоматично відображаються в усіх реєстрах; автоматизація складних розрахунків (індексація, відпускні, амортизація); ведення взаємопов'язаного обліку).

Інструменти на кшталт М.Е.Дос, СОТА, Є-Звітність та Електронний кабінет платника податків автоматизують взаємодію з контролюючими органами. Використання електронного цифрового підпису (ЕЦП/КЕП) для надання документам юридичної сили (спрощення подання звітності, миттєвий обмін документами з казначейством та податковою службою).

Сучасні платформи (наприклад, Fit-Бюджет або хмарні версії ISpro) надають можливість працювати без прив'язки до офісного комп'ютера. Доступ до

інформації та контроль у режимі 24/7 з будь-якого пристрою; автоматичне оновлення системи відповідно до змін у законодавстві без участі користувача (зменшення витрат на підтримку власної ІТ-інфраструктури та серверного обладнання).

Цифровізація передбачає впровадження інструментів та інтеграцію:

– AI та Big Data – використовуються для прогнозування фінансових показників, автоматичного аналізу великих масивів даних та підтримки прийняття управлінських рішень;

– Blockchain – забезпечує незмінність облікових записів та прозорість операцій, наприклад, через смарт-контракти для підтвердження розрахунків [8];

– REST API – забезпечує безшовну взаємодію облікової системи з банківськими сервісами (Клієнт-Банк), системою ProZorro та державними реєстрами (підтримка сканерів документів, штрих-кодів та систем «електронна прохідна» для автоматизації складського обліку та табелювання);

– Інтеграція з порталами Spending.gov.ua, Openbudget.gov.ua та системою LOGICA забезпечує виконання вимог закону щодо відкритості публічних коштів (підвищення публічності органів влади, відкритість планових і фактичних показників бюджету для громади) [4].

Відповідно до викладеного вище, сучасні цифрові інструменти та технології в системі бухгалтерського обліку можна класифікувати за їх функціональним призначенням та рівнем технологічної складності (таблиця 2).

Таблиця 1

Порівняння традиційної та цифровізованої систем бухгалтерського обліку

Критерій порівняння	Традиційна система (ручна / MS Excel / Word)	Цифровізована система (ERP-система ISpro)
Введення даних	Багаторазове введення однієї інформації в різні журнали та відомості; висока ймовірність дублювання	Одноразове введення операцій; дані автоматично відображаються в усіх необхідних ділянках обліку та реєстрах
Складні розрахунки (індексація, відпускні)	Ручний контроль базових місяців, індексів інфляції, кадрових наказів; постійний ризик помилок	Автоматичний розрахунок на основі інтегрованих кадрових даних та системних таблиць індексів; мінімізація помилок
Швидкість обробки інформації	Значні витрати часу на перевірку даних, а не на сам розрахунок; уповільнення через паперовий обмін	Висока оперативність ; автоматизація рутинних процесів значно скорочує час на підготовку нарахувань та звітів
Достовірність та контроль	Високий вплив людського чинника; ризик некоректних результатів при повторних перевірках	Системний контроль ; автоматична перевірка коректності проводок, логічний контроль даних на кожному етапі
Прозорість та аналітика	Дані фрагментовані; складно отримати зведену оперативну інформацію для прийняття рішень	Єдиний інформаційний простір ; доступ до зведених балансів та аналітики в реальному часі 24/7
Формування звітності	Ручне заповнення форм; складність консолідації даних за різні періоди чи підрозділи	Автоматичне генерування регламентованої та внутрішньої звітності на основі первинних документів
Взаємодія з держорганами	Обмін паперовими документами або скан-копіями; ручне завантаження даних на портали	Пряма інтеграція з М.Е.Дос, Spending.gov.ua, Openbudget.gov.ua, СДО Казначейства та Є-Звітністю
Документообіг	Паперовий або заснований на неструктурованих файлах; складне зберігання та пошук	Електронний документообіг ; використання ЕЦП, структуроване зберігання та швидкий пошук документів
Безпека даних	Залежність від фізичних носіїв та локальної техніки; низький рівень захисту від втрати чи несанкціонованого доступу	Високий рівень кібербезпеки ; шифрування даних, розмежування прав доступу, експертні висновки ДССЗІ.

Джерело: власні дослідження та узагальнення інформації з [1–8]

Таблиця 2

Сучасні цифрові інструменти та технології в бухгалтерському обліку

Категорія	Цифрові інструменти та технології	Характеристика та практичне застосування
Базові облікові платформи	ERP-системи (ISpro, MASTER, SAP)	Забезпечують комплексну цифровізацію всіх процесів управління, інтегруючи фінансовий, кадровий та виробничий облік у єдиному полі даних
	Хмарні технології (SaaS) (Dilovod, Fit-Бюджет)	Надають доступ до даних у режимі 24/7 з будь-якого пристрою, забезпечують автоматичне оновлення відповідно до змін законодавства без участі користувача
Інтелектуальні технології	Штучний інтелект (AI) та Машинне навчання	Використовуються для автоматичного аналізу даних, прогнозування фінансових показників та мінімізації помилок при обробці великих масивів інформації
	Роботизація процесів (RPA)	Автоматизація рутинних операцій (введення даних, звірка рахунків), що дозволяє бухгалтеру переключитися на стратегічний аналіз
	Аналітика великих даних (Big Data)	Обробка значних обсягів структурованої та неструктурованої інформації для підтримки складних управлінських рішень.
Інтеграція та обмін даними	REST API	Інтерфейс, що забезпечує безшовну взаємодію облікової системи з веб-додатками, банківськими сервісами та державними порталами
	Електронний документообіг (ЕДО) (M.E.Doc, FlyDoc)	Забезпечує миттєвий обмін юридично значущими документами (накладними, актами) з використанням ЕЦП/КЕП
Державні цифрові сервіси	Системи звітності та моніторингу (Є-Звітність, LOGICA, Spending.gov.ua)	Автоматизують процес подання звітності та оприлюднення даних про використання публічних коштів розпорядниками
	СДО «Клієнт Казначейства – Казначейство»	Спеціалізований інструмент для дистанційного обслуговування бюджетних установ та управління асигнуваннями
Технології безпеки та контролю	Blockchain (Блокчейн)	Гарантує незмінність облікових записів та прозорість операцій з дебіторською заборгованістю через смарт-контракти
	Засоби кіберзахисту та шифрування	Використання сертифікованих засобів захисту інформації (наприклад, експертний висновок ДССЗІ для ISpro) для запобігання витоку фінансових даних
Мобільність та збір даних	Мобільні додатки та IoT	Дозволяють виконувати облікові функції незалежно від робочого місця; використання сканерів штрих-кодів для автоматизації складського обліку

Джерело: власні дослідження та узагальнення інформації з [1–8]

На основі аналізу фахових статей та практичного досвіду впровадження ERP-системи ISpro, вплив цифрових технологій на облікові процеси бюджетних установ можна систематизувати за трьома ключовими напрямками: підвищення операційної ефективності, автоматизація звітності та забезпечення публічної прозорості даних.

Цифрові технології сприяють інтеграції бухгалтерського обліку, планування, контролю та аналізу в єдиному інформаційному середовищі, що створює передумови для підвищення якості управлінських рішень на всіх рівнях державного управління.

Особливого значення цифрові технології набувають у контексті забезпечення прозорості діяльності установ державного сектору. Автоматизоване накопичення, обробка та оприлюднення інформації сприяють відкритості бюджетного процесу, посиленню фінансової дисципліни та підвищенню довіри громадськості до використання публічних коштів (таблиця 3).

Цифровізація трансформує роль бухгалтера бюджетної установи з «реєстратора операцій» у стратегічного аналітика. Використання сучасних ERP-систем не лише оптимізує внутрішні ресурси установи, а й забезпечує виконання вимог законодавства щодо відкритості використання публічних коштів. Ключові тренди розвитку:

1. Інтелектуалізація обліку – перехід від простої реєстрації господарських операцій до їх автоматичного аналізу та прогнозування майбутніх витрат.

2. Створення єдиного інформаційного простору – пряма інтеграція облікових систем установ із державними реєстрами та банківськими сервісами для виключення ручного введення даних.

3. Підвищення публічності – використання цифрових інструментів для забезпечення повної відкритості фінансових показників бюджетного сектору.

Основними перевагами цифровізації для установ державного сектору є (рис. 1):

Цифровізація перетворює бухгалтерський облік бюджетної установи на відкриту кібернетичну систему, що забезпечує оперативність прийняття управлінських рішень та ефективний контроль за використанням публічних коштів.

Виділимо основні завдання, вимоги до розробки та параметри вибору програмного забезпечення для цілей обліку та контролю діяльності бюджетних установ (рис. 2).

ERP-система ISpro є сучасним програмним продуктом української розробки, створеним компанією «Інтелект-Сервіс» для комплексної автоматизації облікових, фінансових та управлінських процесів підприємств і установ. Програмне забезпечення орієнтоване на

Таблиця 3

Вплив цифрових технологій на облікові процеси, звітність та прозорість

Сфера впливу	Традиційний підхід (ручний / MS Excel)	Вплив цифрових технологій (на прикладі ERP ISpro)	Ключові результати та переваги
Ефективність облікових процесів	Фрагментарність: значний час витрачається на перевірку даних, а не на розрахунок; високий ризик помилок через людський чинник	Комплексність: автоматизація рутинних операцій (індексація, ліквідація); одноразове введення даних, що автоматично відображаються у всіх регістрах	Мінімізація помилок: зниження ризиків штрафів, вивільнення часу бухгалтера для аналізу та стратегічних завдань
Формування звітності	Трудомісткість: ручне заповнення форм; складність консолідації даних та перевірки відповідності мінливому законодавству	Автоматизація: генерування регламентованої та внутрішньої звітності на основі первинних документів; автоматичне оновлення форм згідно з нормами	Оперативність: миттєве формування звітів; легка передача даних через інтеграцію з М.Е.Дос, Є-Звітністю та СДО Казначейства
Прозорість та доступність даних	Закритість: дані розпорошені по файлах; доступ до аналітики обмежений часом перебування в офісі	Публічність: прямий експорт даних про видатки на портали Spending.gov.ua та Openbudget.gov.ua ; доступ до інформації 24/7	Довіра та контроль: підвищення публічності органів влади; можливість детального аналізу використання публічних коштів у реальному часі
Безпека та збереження даних	Вразливість: залежність від стабільності ПК та фізичних носіїв; ризик втрати даних в умовах воєнного стану	Захищеність: шифрування даних; використання хмарних технологій; відповідність вимогам ДССЗІ	Стабільність: надійне зберігання фінансової інформації; можливість віддаленої роботи без втрати конфіденційності

Джерело: власні дослідження та узагальнення інформації з [1–8]

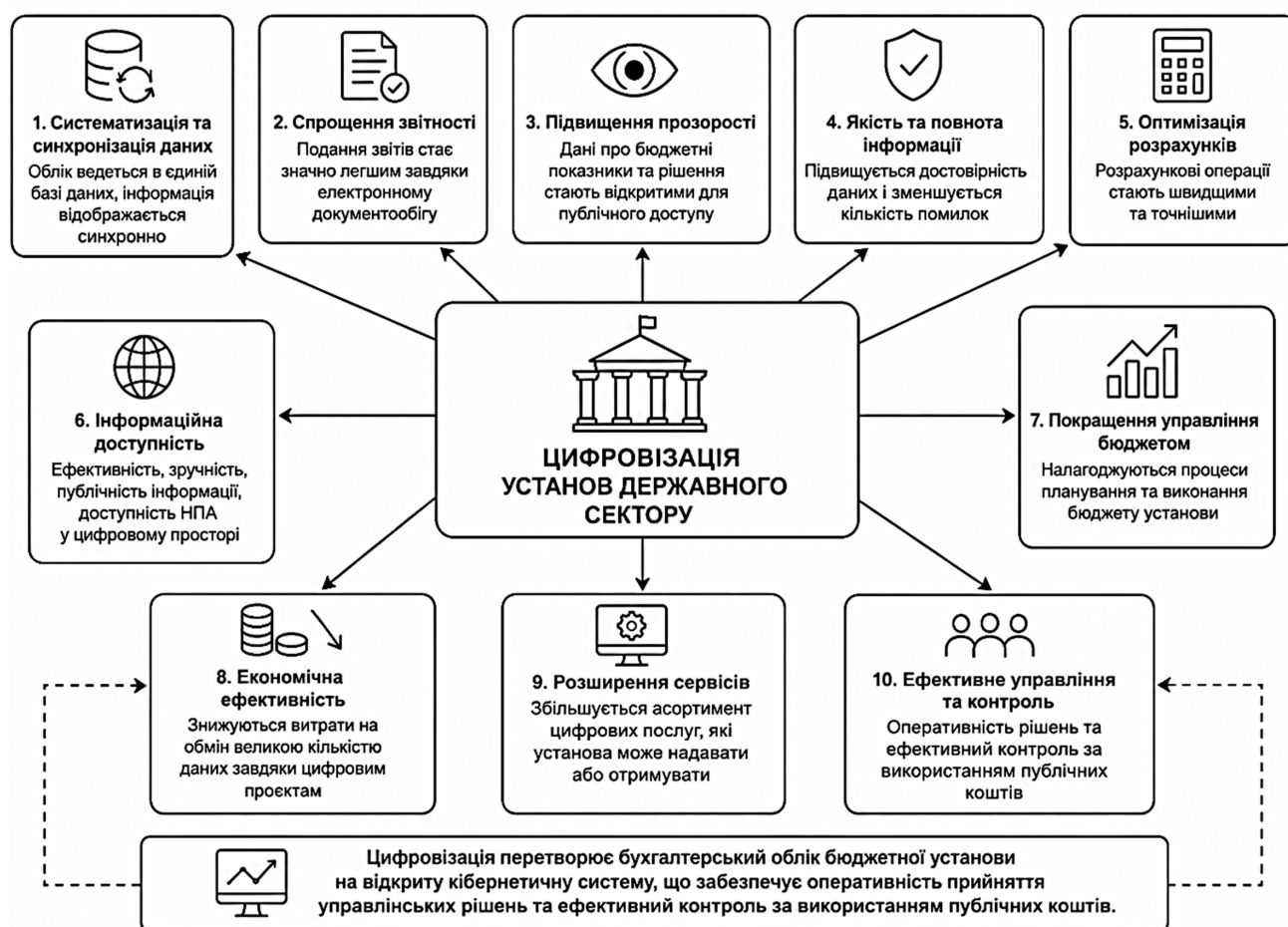


Рис. 1. Переваги цифровізації для установ державного сектору

Джерело: розроблено авторами

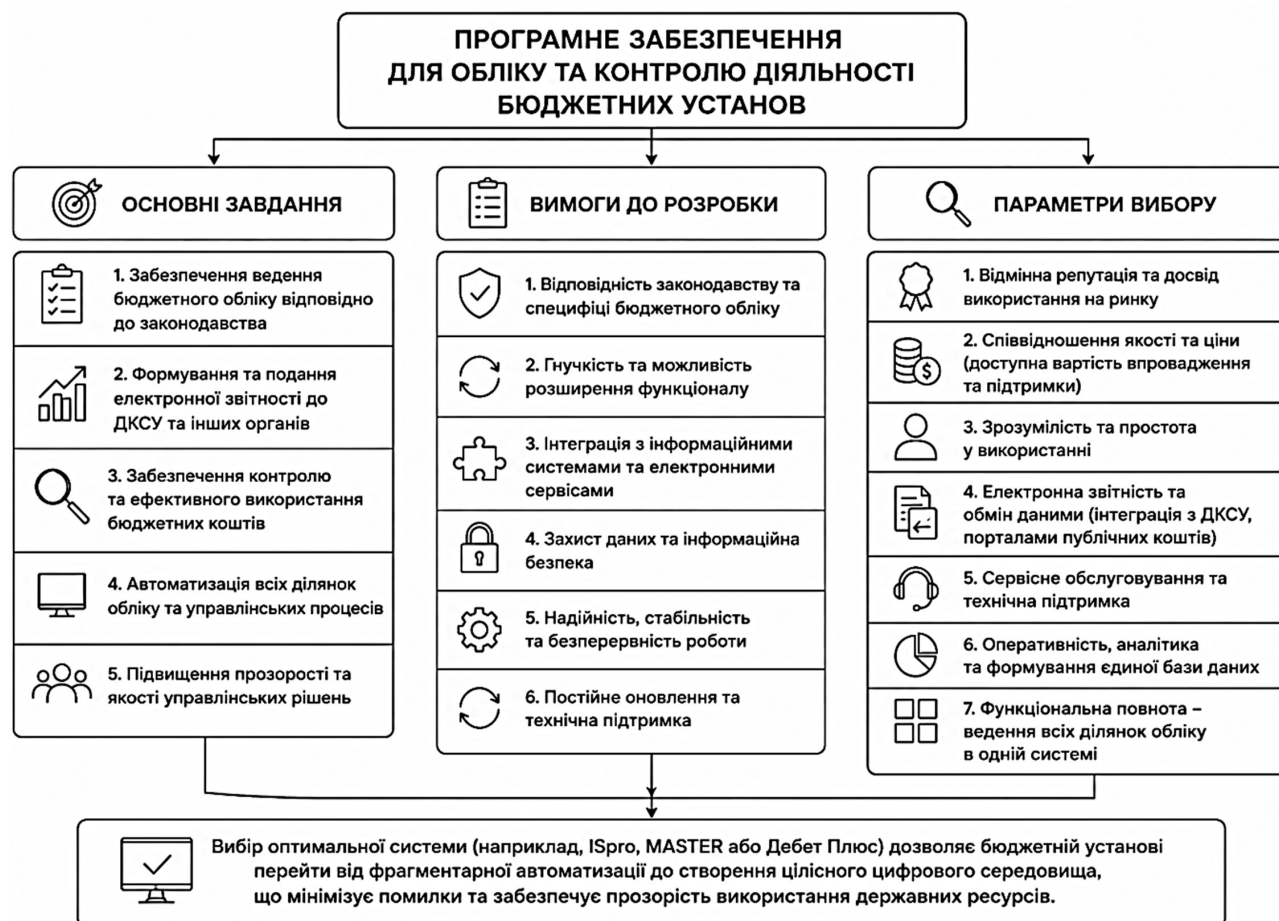


Рис. 2. Основні вимоги до розробки та вибору програм для цілей обліку і контролю діяльності бюджетних установ

Джерело: розроблено авторами

формування єдиного цифрового інформаційного середовища, що забезпечує інтеграцію всіх функціональних підсистем, необхідних для організації ефективного управління діяльністю суб'єкта господарювання. Архітектура системи побудована таким чином, щоб забезпечити безперервний обмін інформацією між окремими модулями, що сприяє підвищенню оперативності обробки даних і прийняття управлінських рішень.

Сучасні версії ISpro (7.11 та 8.00) реалізують концепцію комплексної цифровізації облікового циклу, яка передбачає автоматизацію всіх етапів обробки економічної інформації – від реєстрації первинних документів до формування фінансової, податкової та управлінської звітності. Модульний принцип побудови системи дає змогу користувачеві самостійно визначати перелік необхідних функціональних компонентів відповідно до специфіки діяльності установи або підприємства, що забезпечує високу адаптивність програмного продукту та можливість його подальшого розширення без істотних додаткових витрат (рис. 3).

Важливою перевагою ISpro є її відповідність сучасним вимогам законодавства України у сфері бухгалтерського обліку та фінансової звітності. Розробники системи здійснюють постійний моніторинг змін нормативно-правової бази та оперативного впроваджують необхідні оновлення, що дозволяє користувачам працювати відповідно до чинних вимог без необхідності

самостійного доопрацювання програмного забезпечення. Крім того, під час удосконалення функціоналу враховуються сучасні тенденції розвитку цифрових технологій, автоматизації бізнес-процесів та інформаційних систем управління (рис. 4).

Не менш важливим аспектом є організаційна та методична підтримка користувачів. Компанія «Інтелект-Сервіс» забезпечує доступ до навчальних матеріалів, інструкцій, методичних рекомендацій і технічної документації, що значно спрощує процес впровадження програмного продукту та його практичного використання [3]. Наявність розвинутої системи консультаційної підтримки сприяє швидкій адаптації персоналу до роботи в цифровому середовищі та підвищує ефективність використання функціональних можливостей ERP-системи.

На основі аналізу джерел можна виділити комплекс переваг ERP-системи «ISpro», які роблять її ефективним інструментом саме для установ державного сектору (рис. 5):

Завдяки цим перевагам ISpro трансформує роль бухгалтера бюджетної установи з «реєстратора» операцій у стратегічного аналітика, забезпечуючи повну прозорість та ефективність використання бюджетних коштів.

Використання сучасних ERP-систем ISpro, забезпечує комплексну автоматизацію облікових процесів бюджетних установ відповідно до вимог чинного зако-

ISpro 7.11.049.999 - [Головна книга. Налаштування]

Параметри Права Сервіс Популярне ?

Довідники Нумерація Проводи **Параметри**

Контроль припустимих кореспонденцій рахун

☒ без контролю

☐ попередження

☐ заборона

☐ Роздільне формування проведення в річні бухгалтерські книги

☐ Формування планових проведення

☒ Розгорнуте сальдо по всіх валютних рахунках в розрізі валют

☐ Не відображати дані валютних рахунків з нульовим сальдо та оборотами у валюті обліку

☐ При закритті періоду головної книги, перевірити на помилки сальдо рахунків

☒ Автоматичний розрахунок оборотно-сальдового балансу

☐ Режим введення аналітики (Дерево картотеки/Набір реквізитів)

☐ Наскріна нумерація бух. довідок незалежно від журналу

☐ Не змінювати дату модифікації проводки під час проведення (відкликання)

Мова аналітичних картотек: Українська

☐ Додавати журнал в найменування аналітики Об'єктів взаєморозрахунків

☐ Відключення внутрішньої нумерації в бухгалтерських довідках

Режими формування проводок і відправлення в Головний журнал по підсистемах:

Підсистема	Формування	Відправка	Переформування проведення після модифікації документу
Складський облік	по документу	по документу	Так
Основні засоби	по документу	по документу	Так
Грошові кошти	по документу	по документу	Так
Розрахунки з контрагентами	по документу	по документу	Так
Податковий облік	по документу	по документу	Так
Виробництво	по документу	по документу	Так
Управління закупівлями	по документу	по документу	Так
Управління продажами	по документу	по документу	Так
Комунальні послуги	по документу	по документу	Так

Рис. 3. Інтерфейс налаштування параметрів головної книги в ERP-системі ISpro 7.11

Джерело: система ISpro 7.11

ISpro 7.11.049.999 - [Реєстр зобов'язань]

Реєстр Права Вид Сервіс Популярне ?

Рахунок: 0611021 ЗФ МБ Період: Липень 2026

Реєстр зобов'язань Реєстр зобов'язань (статистика) Статистика фін. зобов'язань **Платіжні документи**

Журнал: 0 Документи без журналу

Дата Номер Сума Платіжні

02/07/2026 481

02/07/2026 482

02/07/2026 483

02/07/2026 484

03/07/2026 485

03/07/2026 486

03/07/2026 487

03/07/2026 488

03/07/2026 489

06/07/2026 490

08/07/2026 491

13/07/2026 499

13/07/2026 500

13/07/2026 501

13/07/2026 502

13/07/2026 503

13/07/2026 509

13/07/2026 510

13/07/2026 511

14/07/2026 512

15/07/2026 513

15/07/2026 514

15/07/2026 515

16/07/2026 517

16/07/2026 518

17/07/2026 519

17/07/2026 520

☒ 14/07/2026 521

Платіжна інструкція 0 Документи без журналу

Документ Права Сервіс Популярне ?

Реквізити ISO20022

Номер: 521 Передплата ☐

Дата: 14/07/2026 ЦВ: Код: 23280212 ☐ Оплата за готівку

Рахунок: 820172 Держказначейська служба України, м.Київ

Банк: Р/Р казн.: Код: 37411078

Кор.рахунок: Факт. платіжні:

Одержувач: 37411078 ПФ ТОВ "Пожежне спостереження"

Рахунок: Код: 37411078

Банк: 331489 ПАТ "Полтава-банк"

Кор.рахунок: Факт. отримувач:

Сума: 2'500.00

Подат. модель: 20% впр ПДВ 20% вирах.

Податки: 416.67

Одержувач:

АТ КБ "Приватбанк"

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

Головне управ. ДПС у Полтавській о...

ПП "Інфол Сервіс"

ФОП Тунік Тарас Миколайович

ФОП Сердок О.Г.

ПП "Новотех"

АТ "Полтаваобленерго"

АТ "Полтаваобленерго"

ТОВ "БВС Ритейл"

АТ КБ "Приватбанк"

АБ "Укргазбанк"

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

Головне управ. ДПС у Полтавській о...

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

ГУК у Полт. обл./ТГ м.Полтава/1101...

АТ КБ "Приватбанк"

ДУ "Полтавських ОЦКПХ МОЗ"

ТОВ "ГК "Нафтогаз Трейдінг"

АТ "Укртелеком"

ПП "Фока"

ТОВ "Полтаваенергобуд"

КПЛ ПОР "Полтававодоканал"

КПЛ ПОР "Полтававодоканал"

ТОВ "Полтаваенергобуд"

ПФ ТОВ "Пожежне спостереження"

Рис. 4. Інтерфейс формування реєстру бюджетних зобов'язань та платіжних інструкцій у ERP-системі ISpro 7.11

Джерело: система ISpro 7.11

нодавства України. Програмне забезпечення дозволяє вести облік за кодами програмної та економічної класифікації видатків, автоматизувати нарахування заробітної плати, формувати фінансову та бюджетну звітність, здійснювати електронний документообіг і взаємодіяти з державними інформаційними ресурсами, такими як СДО «Клієнт Казначейства» – Казначейство», «Є-Звітність», ProZorro та порталами відкритих даних. Завдяки інтеграції всіх функціональних модулів у єдину базу даних забезпечується цілісність

інформації, скорочуються часові витрати на обробку документів та підвищується ефективність внутрішнього контролю.

Особливого значення цифрові технології набувають у контексті забезпечення прозорості діяльності установ державного сектору. Автоматизоване накопичення, обробка та оприлюднення інформації сприяють відкритості бюджетного процесу, посиленню фінансової дисципліни та підвищенню довіри громадськості до використання публічних коштів.

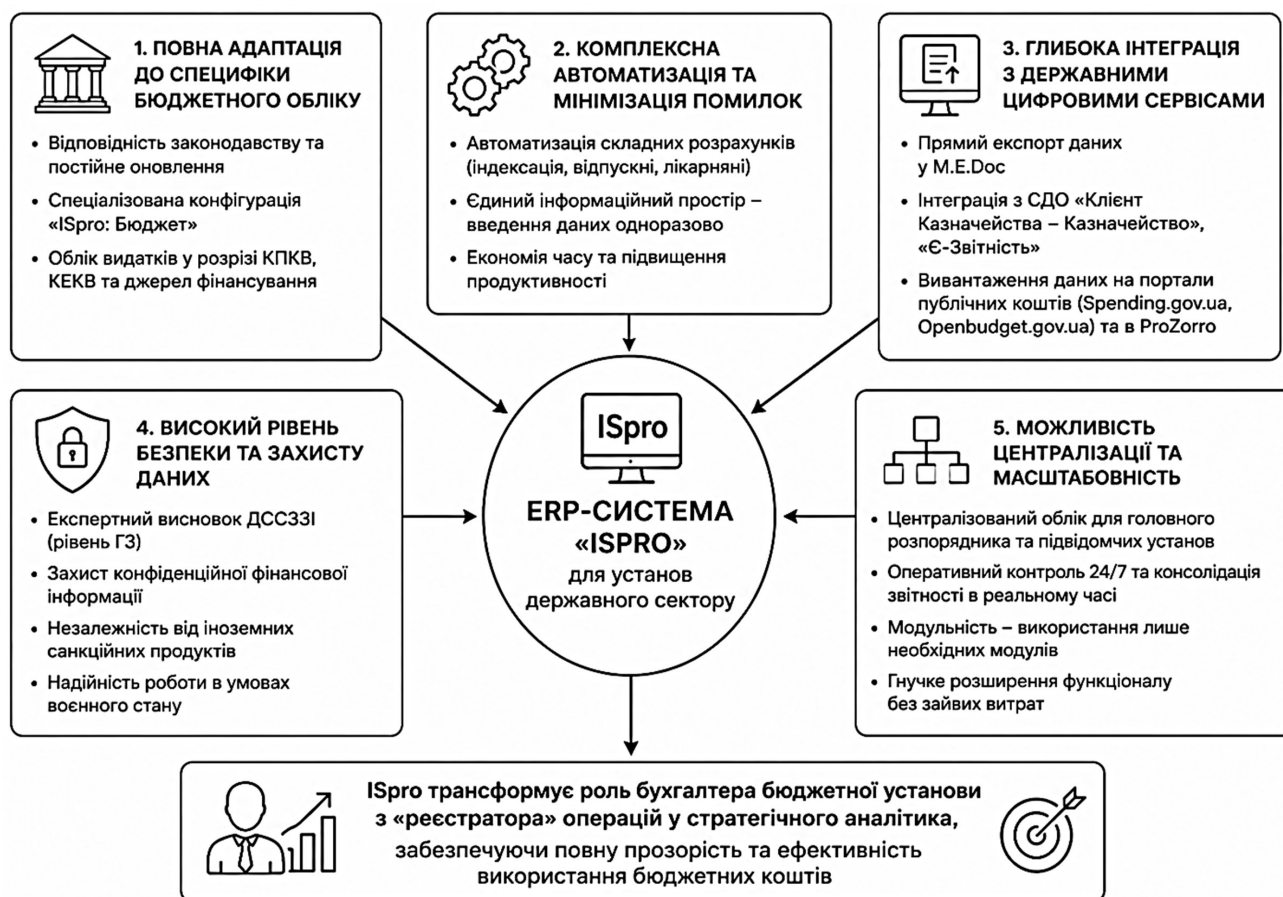


Рис. 5. Комплекс переваг ERP-системи «ISpro» для установ державного сектору

Джерело: розроблено авторами

Висновки. Процес цифрової трансформації бухгалтерського обліку в бюджетній сфері є незворотним та критично важливим для забезпечення прозорості, швидкості та точності управління державними фінансами. Цифровізація дозволяє бюджетним установам як головним розпорядникам коштів ефективно виконувати вимоги законодавства щодо публічності та підзвітності.

Українська ERP-система ISpro зарекомендувала себе як комплексне та надійне рішення, що повністю адаптоване до специфіки вітчизняного законодавства, Плану рахунків бюджетних установ та вимог Держказначейства. Система створює єдиний інформаційний простір, де фінансовий, кадровий та господарський облік інтегровані в спільну базу даних.

Практичне використання ISpro дозволяє автоматизувати найбільш складні та трудомісткі ділянки обліку, такі як:

1. Розрахунок заробітної плати та індексації, що практично виключає помилки, спричинені людським чинником, та значно скорочує час на підготовку виплат.

2. Облік основних засобів та груп ОЗ, включаючи автоматичне нарахування амортизації та переоцінку.

3. Управління кошторисами та контроль лімітів асигнувань у реальному часі.

Важливою перевагою є пряма взаємодія системи з державними порталами і системами та програмою М.Е.Дос, це забезпечує оперативне подання звітності та виконання вимог чинного законодавства.

Використання вітчизняного ПЗ з експертним висновком ДССЗЗІ (рівень ГЗ) стає питанням національної безпеки, гарантуючи захищеність фінансових даних від кіберзагроз та незалежність від іноземних санкційних продуктів.

Резюмуючи, впровадження ERP-системи ISpro в бюджетних установах дозволяє перейти від фрагментарної автоматизації до створення відкритої кібернетичної системи управління, що є запорукою ефективного функціонування органів влади та установ у сучасних цифрових умовах.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

- Manachynska Y. Digital aspects of accounting in Ispro software environment. *European Science*. 2024. № 4 (sge 28-04). P. 76–82. DOI: <https://doi.org/10.30890/2709-2313.2024-28-00-019>
- Popov D. I., Kotukha O. C., & Olashyn M. M. Digitalization of the Budget System of Ukraine as a Publicity Increase Tool Bodies of State Authority. *Problems of Modern Transformations. Series: Law, Public Management and Administration*. 2023. № 7. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2023-7-01-11>

3. Жучинська Н. Можливості ERP-системи ISpro: комплексна автоматизація для бюджетних установ. *Група компаній «Інтелектуальний сервіс»*. 2025. URL: <https://intelserv.net.ua/blog/material/id/639>.
4. Кашперська А. Деякі особливості цифровізації обліку в бюджетних установах. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-72>
5. Перетятко Ю. М., Черняк Д. О. Автоматизація бухгалтерського обліку бюджетних установ. *Науковий вісник Полісся*. 2021. № 1(22). С. 141–149. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2021-1\(22\)-141-149](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2021-1(22)-141-149)
6. Рожко Л. Автоматичний розрахунок індексації в ISpro: налаштування, розрахунок та контроль результатів. *Група компаній «Інтелектуальний сервіс»*. 2026. URL: <https://intelserv.net.ua/blog/material/id/676>
7. Хорунжак Н.М. Модернізація обліку і контролю в бюджетних установах в умовах системної трансформації управління : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.09. Тернопіль, 2014. 469 с. URL: <http://hdl.handle.net/316497/797>
8. Шепель, І. Цифровізація бухгалтерського обліку: порівняльний аналіз облікових програм та перспективи розвитку. *Сталий розвиток економіки*. 2026. № 2 (59). С. 186–195. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-26>

REFERENCES

1. Manachynska Y. (2024). Digital aspects of accounting in ISpro software environment. *European Science*, 4 (sge 28-04), 76–82. DOI: <https://doi.org/10.30890/2709-2313.2024-28-00-019> (in Ukrainian)
2. Popov D. I., Kotukha O. C., & Olashyn M. M. (2023). Digitalization of the Budget System of Ukraine as a Publicity Increase Tool Bodies of State Authority. *Problems of Modern Transformations. Series: Law, Public Management and Administration*, no. 7. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2023-7-01-11>
3. Zhuchynska N. (2025). Mozhyvosti ERP-systemy ISpro: kompleksna avtomatyzatsiia dlia biudzhethnykh ustanov [Capabilities of the ISpro ERP System: Comprehensive Automation for Government Agencies]. *Hrupa kompanii "Intelektualnyi servis"*. Available at: <https://intelserv.net.ua/blog/material/id/639> (in Ukrainian)
4. Kashperska A. (2025). Deiaki osoblyvosti tsyfrovizatsii obliku v biudzhethnykh ustanovakh [Some features of digitalization of accounting in budgetary institutions]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-72> (in Ukrainian)
5. Peretiakko, Yu. M., & Cherniak, D. O. (2021). Avtomatyzatsiia bukhgalterskoho obliku biudzhethnykh ustanov [Automation of accounting in budgetary institutions]. *Naukovyi visnyk Polissia*, 1(22), 141–149. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2021-1\(22\)-141-149](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2021-1(22)-141-149) (in Ukrainian)
6. Rozhko L. (2026). Avtomatychnyi rozrakhunok indeksatsii v ISpro: nalashtuvannia, rozrakhunok ta kontrol rezul'tativ [Automatic calculation of indexation in ISpro: settings, calculation and control of results]. *Hrupa kompanii "Intelektualnyi servis"*. Available at: <https://intelserv.net.ua/blog/material/id/676> (in Ukrainian)
7. Khorunzhak, N. M. (2014). Modernizatsiia obliku i kontroliu v biudzhethnykh ustanovakh v umovakh systemnoi transformatsii upravlinnia [Modernization of accounting and control in budgetary institutions under the conditions of systemic transformation of management] : dys. ... d-ra ekon. nauk : 08.00.09. Ternopil, 469 s. Available at: <http://hdl.handle.net/316497/797> (in Ukrainian)
8. Shepel I. (2026). Tsyfrovizatsiia bukhgalterskoho obliku: porivnialnyi analiz oblikovykh prohram ta perspektyvy rozvytku [Digitalization of accounting: comparative analysis of accounting programs and development prospects]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, vol. 2 (59), p. 186–195. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-26> (in Ukrainian)

Дата надходження статті: 04.08.2026

Дата прийняття статті до публікації: 03.09.2026

Дата публікації статті: 02.10.2026