УДК 330.322:004:658.7
DOI: https://doi.org/10.32782/CMI/2026-20-16

Оксенюк К.І.
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри логістики та підприємництва,
Луцький національний технічний університет
ORCID: https://orcid.org/0000-0003-3366-6143

ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА

Стаття присвячена дослідженню особливостей інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів підприємства. Визначено значення цифровізації для вдосконалення процесів постачання, транспортування, складування, управління запасами та інформаційного супроводу логістичної діяльності. Систематизовано напрями цифрової трансформації логістичних процесів із використанням ERP-, WMS-, TMS-систем, технологій Інтернету речей, хмарних сервісів, великих даних, штучного інтелекту та роботизації. Запропоновано етапи інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів підприємства. Обґрунтовано, що поєднання інструментарію цифровізації та інвестиційного аналізу створює основу для раціонального розподілу інвестиційних ресурсів і підвищення результативності логістичної діяльності підприємства.

Ключові слова: *інвестиційне забезпечення, цифрова трансформація, логістичні процеси, цифровізація, інвестиції, цифрові технології, підприємство, ефективність.*

Oksenіuk Kateryna
Lutsk National Technical University

INVESTMENT SUPPORT FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTERPRISE LOGISTICS PROCESSES

The article examines the investment support of digital transformation of enterprise logistics processes in the context of the rapid development of digital technologies, increasing complexity of supply chains, and growing requirements for the efficiency, flexibility, and transparency of logistics operations. It is substantiated that digital transformation involves not only the automation of individual operations but also the comprehensive modernization of approaches to managing material, information, and financial flows. The main technological areas of digital transformation of logistics processes are systematized, including ERP, WMS, TMS, Internet of Things, cloud technologies, big data analytics, artificial intelligence, and robotic process automation. Their implementation contributes to the integration of information flows, reduction of logistics costs, optimization of inventory management, acceleration of logistics operations, and improvement of managerial decision-making. Particular attention is devoted to the investment dimension of digital transformation. The main directions of investment support are identified, including investments in digital infrastructure, software solutions, logistics automation, analytical technologies, digital competencies, and information security. A sequence of investment support for the digital transformation of enterprise logistics processes is proposed, covering the diagnosis of logistics processes, determination of digital transformation needs, selection of technological solutions, assessment of investment requirements and expected results, evaluation of investment efficiency, selection of an investment solution, and implementation and monitoring. The importance of applying investment analysis methods, including net present value, profitability index, internal rate of return, and discounted payback period, is substantiated. The study also emphasizes the need to combine financial indicators with logistics and technological performance indicators. It is concluded that effective investment support for digital transformation requires the coordinated integration of financial, technological, organizational, and analytical components, which creates a basis for rational allocation of resources and systematic assessment of digital transformation results.

Keywords: *investment support, digital transformation, logistics processes, digitalization, investments, digital technologies, enterprise, efficiency.*

Постановка проблеми. Сучасні умови функціонування підприємств характеризуються прискоренням цифрової трансформації, зростанням вимог до швидкості та гнучкості логістичних операцій, ускладненням ланцюгів постачання та підвищенням значення оперативного управління матеріальними, інформаційними й фінансовими потоками. За таких обставин традиційні підходи до організації логістичної діяльності дедалі частіше не забезпечують необхідного рівня прозорості, координації та адаптивності процесів. Використання цифрових технологій у сфері постачання, транспортування, складування, управління запасами та розподілу продукції створює можливості для підвищення ефективності логістичних процесів, скорочення операційних витрат і покращення якості управлінських рішень.

Водночас цифрова трансформація логістичних процесів потребує значних фінансових ресурсів, необхідних для придбання та модернізації програмного забезпечення, розвитку цифрової інфраструктури, автоматизації операцій і впровадження сучасних технологічних рішень [1]. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває проблема інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів підприємства. Її вирішення передбачає не лише залучення необхідного обсягу інвестиційних ресурсів, а й визначення пріоритетних напрямів їх використання, обґрунтування доцільності цифрових інвестицій та оцінювання очікуваних

© Оксенюк К.І., 2026
Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

економічних результатів. Недостатність інвестиційного забезпечення або нераціональний розподіл ресурсів можуть стримувати впровадження цифрових технологій, знижувати результативність логістичної діяльності та обмежувати потенціал підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання цифровізації логістичних процесів, упровадження сучасних технологій та трансформації логістичних систем підприємств знаходять відображення у працях українських науковців. Дослідницький інтерес зосереджується переважно на можливостях використання цифрових технологій для автоматизації логістичних операцій, підвищення ефективності управління та формування нових підходів до організації логістичної діяльності.

Штельмашук М. С. аналізує сучасний стан цифровізації та автоматизації логістичних процесів, визначаючи перспективи застосування технологій IoT, систем управління ланцюгами постачання, великих даних і блокчейну для підвищення ефективності логістичної діяльності та оптимізації витрат [2]. Череп А. В., Дашко І. М. та Огренич Ю. О. досліджують цифрову трансформацію логістичних систем із використанням інноваційних технологій та штучного інтелекту, обґрунтовуючи їх роль в оптимізації логістичних процесів і забезпеченні конкурентоспроможності підприємства [3].

Шацька З. Я. та Стужний О. С. аналізують глобальні тенденції розвитку смарт-логістики та цифровізації логістичних процесів підприємств, акцентуючи увагу на сучасних напрямах технологічного розвитку логістики та підвищенні ефективності організації логістичних процесів [4]. Коритько Т. Ю. розглядає моделювання бізнес-процесів системи логістичної діяльності підприємства в умовах цифрової трансформації, зосереджуючись на формалізації логістичних процесів, вдосконаленні їх організації [5].

Наведені дослідження формують важливе теоретичне та прикладне підґрунтя для обгрунтування напрямів цифрового розвитку логістики. Водночас у зазначених працях основна увага приділяється технологічним, організаційним та управлінським аспектам цифрової трансформації, тоді як питання її інвестиційного забезпечення потребують подальшого опрацювання. Зокрема, недостатньо комплексно розглянуто послідовність визначення потреби у цифровому оновленні, вибору технологічних рішень, обґрунтування необхідного обсягу інвестицій та оцінювання економічних, логістичних і технологічних результатів їх упровадження.

Формування цілей статті (постановка завдання). Метою статті є дослідження особливостей інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів підприємства, визначення пріоритетних напрямів інвестування в цифрові технології та розроблення підходів до оцінювання ефективності відповідних інвестиційних рішень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Цифрова трансформація підприємств поступово охоплює всі ключові функціональні сфери їх діяльності, серед яких особливе місце посідають логістичні процеси. Саме логістика забезпечує переміщення матеріальних, інформаційних і фінансових потоків між окремими учасниками господарської діяльності, а тому ефективність її організації безпосередньо впливає на швидкість виконання замовлень, рівень витрат, використання ресурсів та якість обслуговування споживачів. Застосування цифрових технологій створює можливості для переходу від фрагментарного управління окремими логістичними операціями до інтегрованого управління потоками на основі актуальної інформації та аналітичних даних.

Цифрова трансформація логістичних процесів підприємства передбачає комплексне технологічне оновлення способів планування, організації, контролю та координації логістичної діяльності [6]. Її зміст не обмежується автоматизацією окремих операцій, а охоплює зміну підходів до управління матеріальними та інформаційними потоками, взаємодії з постачальниками і споживачами, формування запасів, організації складських і транспортних операцій. Відповідно, цифрові технології доцільно розглядати не лише як інструмент технічного вдосконалення, а як основу підвищення адаптивності та результативності логістичної системи підприємства.

До основних цифрових технологій, що забезпечують трансформацію логістичних процесів підприємства, можна віднести системи управління ресурсами підприємства (ERP), системи управління складськими операціями (WMS), системи управління транспортуванням (TMS), технології Інтернету речей (IoT), хмарні технології, великі дані та аналітичні платформи, штучний інтелект і роботизацію логістичних операцій [7]. Їх функціональне призначення та потенційний вплив на логістичну діяльність систематизовано в таблиці 1.

Наведена систематизація свідчить, що цифрова трансформація логістичних процесів охоплює широкий спектр технологічних рішень, які відрізняються за функціональним призначенням, масштабом впровадження та потенційним економічним ефектом. Впровадження зазначених технологій потребує відповідного ресурсного забезпечення, а одним із ключових його компонентів виступають інвестиції [8]. При цьому інвестиційні потреби цифрової трансформації не обмежуються витратами на придбання програмного забезпечення. Реалізація цифрових рішень передбачає фінансування технічної інфраструктури, обладнання, інтеграції інформаційних систем, кібербезпеки, підготовки персоналу, консультаційного супроводу та подальшого технологічного обслуговування. Тому інвестиційне забезпечення доцільно розглядати як систему фінансових ресурсів та управлінських рішень, спрямованих на реалізацію технологічних змін у логістичній діяльності підприємства.

Основні напрями інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів: інвестиції в цифрову інфраструктуру, програмне забезпечення, автоматизацію логістичних операцій, аналітичні технології, розвиток цифрових компетентностей персоналу та забезпечення інформаційної безпеки. Їх взаємозв'язок визначає комплексність цифрової трансформації, оскільки впровадження окремого технологічного рішення без відповідного інформаційного, кадрового та організаційного забезпечення може не забезпечити очікуваного результату.

Важливим завданням інвестиційного аналізу в даному контексті є визначення економічної доцільності вкладень у цифрові логістичні рішення. Прийняття інвестиційного рішення має ґрунтуватися не лише на вартості придбання та впровадження технології, а й на прогнозованих змінах грошових потоків підприємства. Економічний ефект може формуватися внаслідок скорочення складських і транспортних витрат, зменшення надлишкових запасів, зниження кількості помилок під час обробки замовлень,

Таблиця 1

Основні напрями цифрової трансформації логістичних процесів підприємства

Цифрова технологія	Основний напрям застосування	Очікуваний результат
ERP-системи	Інтеграція управління ресурсами, замовленнями, закупівлями та фінансовими операціями	Узгодження інформаційних потоків та підвищення якості управлінських рішень
WMS-системи	Автоматизація складських операцій, обліку та контролю руху запасів	Скорочення часу обробки замовлень і підвищення точності складського обліку
TMS-системи	Планування та контроль транспортних операцій	Оптимізація маршрутів і використання транспортних ресурсів, скорочення транспортних витрат
IoT-технології	Моніторинг місцезнаходження, стану вантажів і транспортних засобів	Підвищення прозорості та оперативності контролю логістичних операцій
Великі дані та аналітичні системи	Аналіз логістичних показників і прогнозування попиту	Підвищення обґрунтованості планування та прогнозних рішень
Штучний інтелект	Прогнозування попиту, оптимізація маршрутів і підтримка управління запасами	Підвищення точності прогнозів та обґрунтованості логістичних рішень
Хмарні технології	Зберігання та обмін інформацією між учасниками ланцюга постачання	Підвищення доступності даних та оперативності взаємодії
Роботизація	Автоматизація повторюваних складських і транспортно-логістичних операцій	Зменшення трудомісткості та підвищення продуктивності процесів

Джерело: сформовано автором

скорочення тривалості логістичного циклу, підвищення продуктивності праці та покращення використання матеріальних ресурсів [9].

Для обґрунтування доцільності інвестування у цифрову трансформацію необхідно враховувати як початкові інвестиційні витрати, так і майбутні результати від експлуатації цифрового рішення. Відповідно, оцінювання інвестиційних проєктів доцільно здійснювати із застосуванням системи показників, серед яких особливе значення мають чиста теперішня вартість (NPV), індекс прибутковості (PI), внутрішня норма прибутковості (IRR), дисконтований період окупності (DPP) та коефіцієнт рентабельності інвестицій. Використання сукупності зазначених показників дає змогу оцінити не лише абсолютний економічний ефект від реалізації цифрового проєкту, а й співвідношення вкладених ресурсів та очікуваних результатів.

Важливою передумовою ефективного інвестиційного забезпечення є визначення пріоритетності цифрових проєктів. Підприємство може одночасно мати потребу в оновленні складської інфраструктури, автоматизації транспортного планування, інтеграції інформаційних систем та розвитку аналітичних інструментів, однак фінансові ресурси для реалізації всіх напрямів можуть бути обмеженими. За таких умов доцільним є формування портфеля цифрових інвестицій з урахуванням очікуваного економічного ефекту, обсягу необхідних ресурсів, строку реалізації, рівня технологічних і фінансових ризиків та відповідності стратегічним цілям підприємства [10].

Інвестиційне забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів доцільно розглядати як послідовний процес, що поєднує діагностику поточного стану логістичної системи, визначення потреби у цифровому оновленні, вибір відповідних технологічних рішень та обґрунтування необхідного обсягу інвестиційних ресурсів (табл. 2).

Для комплексного оцінювання результатів цифрової трансформації доцільно використовувати три групи

Таблиця 2

Етапи інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів

Етап	Зміст етапу	Основні результати
1	2	3
Діагностика стану логістичних процесів	Аналіз поточного стану логістичних процесів, виявлення проблемних ділянок, визначення рівня автоматизації та ефективності використання ресурсів	Визначення проблем і потреб цифрового розвитку логістичної системи
Визначення потреби у цифровій трансформації	Встановлення логістичних процесів, які потребують технологічного оновлення, автоматизації або інтеграції інформаційних потоків	Сформований перелік пріоритетних напрямів цифрової трансформації
Вибір цифрових технологій та рішень	Оцінювання доступних цифрових технологій і вибір рішень відповідно до потреб підприємства, особливостей логістичних процесів та наявних ресурсних можливостей	Обґрунтований перелік цифрових технологій і технологічних рішень
Визначення інвестиційної потреби	Розрахунок обсягу необхідних інвестицій на придбання програмного забезпечення, обладнання, цифрової інфраструктури, інтеграцію систем та підготовку персоналу	Визначений загальний обсяг інвестиційних ресурсів і потреба у фінансуванні
Формування прогнозу результатів цифрової трансформації	Оцінювання очікуваного впливу цифрових рішень на логістичні витрати, продуктивність, швидкість операцій, рівень запасів та якість обслуговування	Сформований прогноз економічних, логістичних і технологічних результатів
Оцінювання ефективності інвестиційних рішень	Розрахунок показників NPV, PI, IRR, дисконтованого періоду окупності та інших показників для визначення економічної доцільності інвестицій	Визначена економічна ефективність цифрових інвестицій

Продовження таблиці 2

1	2	3
Обґрунтування та вибір інвестиційного рішення	Порівняння альтернативних варіантів цифрової трансформації з урахуванням інвестиційних потреб, очікуваних результатів, ризиків і стратегічних цілей підприємства	Обґрунтовано пріоритетний варіант цифрового інвестиційного проєкту
Реалізація та моніторинг інвестиційного проєкту	Організація впровадження цифрового рішення, контроль використання інвестиційних ресурсів, оцінювання фактичних результатів та їх порівняння з прогнозними показниками	Визначено фактичні результати цифрової трансформації та встановлено відхилення від прогнозних показників

Джерело: сформовано автором

показників: економічні, логістичні та технологічні. Економічні показники характеризують обсяг інвестицій, економію витрат, приріст прибутку та інвестиційну ефективність. Логістичні показники відображають зміни тривалості виконання замовлень, рівня запасів, логістичних витрат, продуктивності транспортних і складських операцій. Технологічні показники характеризують рівень автоматизації, інтеграції інформаційних систем, швидкість обробки даних та доступність інформації для прийняття управлінських рішень.

Висновки. Інвестиційне забезпечення цифрової трансформації охоплює фінансування цифрової інфраструктури, програмного забезпечення, автоматизації логістичних операцій, аналітичних технологій, розвитку цифрових компетентностей персоналу та інформаційної безпеки. Запропоновано послідовність етапів інвестиційного забезпечення цифрової трансформації логістичних процесів: діагностика стану логістичних процесів; визначення потреби у цифровій трансформації; вибір цифрових технологій та рішень; визначення інвестиційної потреби; прогнозування результатів; оцінювання ефективності інвестиційних рішень; обґрунтування та вибір інвестиційного рішення; реалізація та моніторинг інвестицій.

Обґрунтовано доцільність використання показників NPV, PI, IRR та дисконтованого періоду окупності для оцінювання економічної ефективності інвестицій у цифрову трансформацію. Водночас результативність цифрових інвестицій доцільно визначати комплексно, враховуючи не лише фінансові результати, а й зміни логістичних та технологічних показників, зокрема рівня витрат, запасів, тривалості виконання замовлень, продуктивності та ступеня автоматизації процесів.

Таким чином, поєднання інструментарію цифровізації та інвестиційного аналізу забезпечує основу для обґрунтованого вибору технологічних рішень, раціонального розподілу інвестиційних ресурсів і підвищення результативності логістичної діяльності підприємства. Перспективним напрямом подальших досліджень є розроблення методичного підходу до комплексного оцінювання ефективності інвестицій у цифрову трансформацію логістичних процесів.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Оксенюк К. І., Нікітін Т. О. Підвищення ефективності логістичних процесів шляхом використання інформаційних технологій. *Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка».* 2021. № 18(71). С. 131–139. DOI: https://doi.org/10.36910/2707-6296-2021-18(71)-15 (дата звернення: 10.09.2026).

2. Штельмашук М. С. Цифровізація та автоматизація логістичних процесів: сучасний стан та перспективи. *Економіка та суспільство.* 2024. № 68. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-193 (дата звернення: 13.09.2026).

3. Череп А. В., Дашко І. М., Огренич Ю. О. Формування конкурентних переваг підприємства через цифрову трансформацію логістичних систем на основі інновацій та штучного інтелекту. *Економіка та суспільство.* 2025. № 80. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-106 (дата звернення: 11.09.2026).

4. Шацька З. Я., Стужний О. О. Глобальні тренди розвитку смарт-логістики та цифровізації логістичних процесів підприємства. *Економіка та суспільство.* 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-200 (дата звернення: 10.09.2026).

5. Коритько Т. Ю. Модель бізнес-процесів системи логістичної діяльності підприємства умовах цифрової трансформації. *Економіка та суспільство.* 2026. № 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-86 (дата звернення: 14.09.2026).

6. Топалов Р. М. Цифрова трансформація логістичних систем: сутнісна характеристика та особливості. *Економіка та суспільство.* 2024. № 70. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-58 (дата звернення: 11.09.2026).

7. Муха Т. А., Попова Н. В. Управління цифровою трансформацією логістичних процесів як інструмент підвищення стійкості ланцюгів постачання. *Сталий розвиток економіки.* 2025. № 6 (57). С. 380–387. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-50 (дата звернення: 20.09.2026).

8. Гнедіна К. В., Нагорний П. В. Формування інвестиційного ресурсу для удосконалення логістичної інфраструктури на засадах сталості в контексті інноваційного відновлення прикордонних регіонів. *Економіка та суспільство.* 2025. № 76. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-77 (дата звернення: 10.09.2026).

9. Хаєцька О. П., Коваль О. В. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка та суспільство.* 2024. № 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111 (дата звернення: 15.09.2026).

10. Донковцев Д. О. Роль цифровізації у зміцненні інвестиційного потенціалу ЄС та України. *Економіка та суспільство.* 2024. № 67. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-152 (дата звернення: 10.09.2026).

REFERENCES

1. Okseniuk K. I., Nikitin T. O. (2021) Pidvyshchennia efektyvnosti lohistychnykh protsesiv shliakhom vykorystannia informatsiinykh tekhnolohii [Improving the efficiency of logistics processes through the use of information technologies]. *Ekonomichni nauky: zbirnyk naukovykh prats Lutskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu. Seriia "Rehionalna ekonomika",* no 18(71), pp. 131–139. DOI: https://doi.org/10.36910/2707-6296-2021-18(71)-15 (in Ukrainian).

2. Shtelmashuk M. S. (2024) Tsyfrovizatsiia ta avtomatyzatsiia lohistychnykh protsesiv: suchasnyi stan ta perspektyvy [Digitization and automation of logistics processes: current status and prospects]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 68. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-193 (in Ukrainian).

3. Cherep A. V., Dashko I. M., Ohrenych Y. O. (2025) Formuvannia konkurentnykh perevah pidpryiemstva cherez tsyfrovu transformatsiiu lohistychnykh system na osnovi innovatsii ta shtuchnoho intelektu [Forming competitive advantages for enterprises through digital transformation of logistics systems based on innovation and artificial intelligence]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 80. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-106 (in Ukrainian).

4. Shatska Z. Ya., Stuzhnyi O. O. (2026) Hlobalni trendy rozvytku smart-lohistyky ta tsyfrovizatsii lohistychnykh protsesiv pidpryiemstva [Global trends in the development of smart logistics and digitization of enterprise logistics processes]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-200 (in Uk Ukrainian raine).

5. Korytko T. Yu. (2026) Model biznes-protsesiv systemy lohistychnoi diialnosti pidpryiemstva v umovakh tsyfrovoi transformatsii [Business process model of the logistics activity system of an enterprise in the context of digital transformation]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 84. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-86 (in Ukrainian).

6. Topalov R. M. (2024) Tsyfrova transformatsiia lohistychnykh system: sutnisna kharakterystyka ta osoblyvosti [Digital transformation of logistics systems: essential characteristics and features]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 70. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-58 (in Ukrainian).

7. Mukha T. A., Popova N. V. (2025) Upravlinnia tsyfrovoiu transformatsiieiu lohistychnykh protsesiv yak instrument pidvyshchennia stiikosti lantsiuhiv postachannia [Managing the digital transformation of logistics processes as a tool for increasing the resilience of supply chains]. *Stalyi rozvytok ekonomiky,* no 6 (57), pp. 380–387. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-50 (in Ukrainian).

8. Hnedina K. V., Nahornyi P. V. (2025) Formuvannia investytsiinoho resursu dlia udoskonalennia lohistychnoi infrastruktury na zasadakh stalosti v konteksti innovatsiinoho vidnovlennia prykordonnykh rehioniv [Formation of investment resources for improving logistics infrastructure on the basis of sustainability in the context of innovative recovery of border regions]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 76. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-77 (in Ukrainian).

9. Khaietska O. P., Koval O. V. (2024) Investytsiino-innovatsiina diialnist pidpryiemstv transportno-lohistychnoi sfery [Investment and innovation activity of enterprises in the transport and logistics sector]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111 (in Ukrainian).

10. Donkovtsev D. O. (2024) Rol tsyfrovizatsii u zmitsnenni investytsiinoho potentsialu YeS ta Ukrainy [The role of digitalization in strengthening the investment potential of the EU and Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo,* no 67. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-152 (in Ukrainian).

Дата надходження статті: 30.09.2026
Дата прийняття статті до публікації: 05.11.2026
Дата публікації статті: 24.11.2026